# 建設技術者数の将来推計と需給ギャップ分析

三石 真也1·越智 雄士2·笠原由加里3

<sup>1</sup>正会員 (一) 建設経済研究所 特別研究理事 (〒105-0003 東京都港区西新橋3丁目25番地33号) E-mail:mitsuishi-shi97@rice.or.jp

<sup>2</sup> (一) 建設経済研究所 研究員 (〒105-0003 東京都港区西新橋3丁目25番地33号) E-mail:ochi-yu98@rice.or.jp

<sup>3</sup> (一) 建設経済研究所 研究員 (〒105-0003 東京都港区西新橋3丁目25番地33号) E-mail:kasahara-yu87@rice.or.jp

本論文では、建設業や土木建築サービス業に携わる建設技術者数の将来推計を女性技術者数を含めて行うとともに、需給ギャップ予測を行った。すなわち、建設技術者数について、近年10年のコーホート変化率を用いて2通り設定し、2020年、2025年、2030年の推計を行った。そして、将来必要と考えられる建設技術者数について、現況において単位建設投資額に必要となる建設技術者数と2通りの経済成長シナリオに基づき設定された将来の建設投資額見通しを活用し、これらを乗じて算出した。さらに国土交通省が推進している生産性向上による効果も加味しつつ、将来における建設業、土木建築サービス業に携わる建設技術者数の需給ギャップを求めた。

**Key Words:** number of construction engineers, estimation of the future, cohort change rate method, supply and demand gap analysis, construction industry

#### 1. はじめに

我が国の建設投資は、東日本大震災による復旧・復興 需要や2020年の東京オリンピック・パラリンピックに伴 う需要により増大の傾向にあり、近年、建設業の業績回 復が多く報道されている. しかし, 建設業従事者の担い 手不足対策や長時間労働の是正、処遇改善等、建設業に おける課題は依然として多くあり1),特に東日本大震 災後の数年間においては、建設業従事者の不足が深刻な 問題として顕在化した. 生産年齢人口が大きく減少する 中で、今後も懸念される建設業の担い手不足について、 多くの民間企業は、BIM/CIMなどの最新技術を導入して 生産性を向上させることにより対応しようとしている. また、建設業の担い手として女性の活用を図るべく、国 土交通省と建設業5団体は2014年からの5年間で女性技術 者を倍増させるとの目標を掲げ、官民ともに女性技術者 の採用人数を増加させるとともに、女性が働き続けられ る職場環境改善や制度づくりに取り組んでいる.

本論文は、建設業、土木建築サービス業に携わる建設 技術者数(建築技術者及び土木・測量技術者の数を指 す:以下同じ)の将来推計を行うとともに、将来の建設 投資額見通し<sup>2)</sup>から算出される必要な建設技術者数と 比較し、その需給ギャップについて分析を行った.

## 2. 建設技術者数の推計手法

#### (1) 建設技術者数に関する過去の知見

日本建設業連合会は2015年7月に建設業の長期ビジョン<sup>3)</sup>を発表した.このビジョンによれば、世代交代を実現しなければ10年を経ずして、建設業の生産体制が破綻しかねない極めて危機的な状態に至っているとし、今後は優れた人材の確保と育成に向けて、建設会社による計画的な採用姿勢を貫徹すること、給与をはじめ良い処遇と良い執務環境を確保すること、女性社員の活躍推進を図ることを掲げている.

みずほ総合研究所は、公共施設や住宅の老朽化に着目 しつつ、建設投資額を設定するとともに、入離職率を示 すコーホート変化率を用いて、建設業の就業者数見通し を試算し、さまざまな労働生産性を付与して分析を行っ た<sup>4)</sup>.

清水らは、建設業に携わる建設技術者について、国勢調査の技術者数のデータを用いて、コーホート変化率法により、将来の人口を予測した、建設技術者数は、技術者数の概ね80%であることから、この比率を乗じて推計を行っている<sup>5)</sup>.

# (2) 建設技術者数の将来推計手法

図-1は、国勢調査における産業分類及び職業分類の概要と本論文における調査範囲を示したものである.本

研究実施時においては、総務省統計局のオーダーメード集計により、2015年の国勢調査における産業小分類別及び職業小分類別のデータが入手可能となった。このため、産業小分類で建設技術者数の多い建設業、土木建築サービス業に従事する建設技術者数の将来推計を実施した。あわせて、昨今、建設業に従事する女性の建設技術者が増加傾向であり、重要な役割を果たしていることから、建設業及び土木建築サービス業に従事する女性の建設技術者数の将来推計も行った。

建設技術者数の将来推計においては、コーホート変化率法を用いた。なお、24歳以下の若年層と75歳以上の高年齢層における建設技術者数の推計に当たっては、これらの階層における建設技術者数が少ないことを踏まえ、コーホート変化率法を採用せず、人口に対する建設技術者の比率を用いて推計を行った。

建設技術者数は 2010 年までは減少の一途をたどる一方, 2011 年頃以降は建設投資額の増加に伴い,多少の時間的遅れはあるものの増加している. 特に近年 5 年間においては,建設業の経済状況がそれ以前に比して極めて良好であるため急激に増加している<sup>2)</sup>. よって,ここでは,2010 年から 2015 年のコーホート変化率のみで推計するケース 1,中期的な変化に着目して 2005 年から 2010年のコーホート変化率と 2010年から 2015年のコーホート変化率の平均値で推計するケース 2 の 2 つのケースで推計した.

#### (3) 2030年までの将来推計

2020 年,2025 年及び2030 年の①建設技術者〈建設業〉,②建設技術者〈土木建築サービス業〉,③建設技術者〈建設業・女性〉,④建設技術者〈土木建築サービス業・女性〉の人数について推計した結果をケース2について図-2~図-5に示す.

#### a) 建設技術者〈建設業〉

2030年においては、2015年に比べ、ケース1では約60,800 人(28.3%) 増加し、ケース2では約43,800人(20.4%) 減 少すると推計する. いずれのケースでも高齢化の傾向が 顕著である.

#### b) 建設技術者〈土木建築サービス業〉

2030年においては、2015年に比べ、ケース1では約34,300 人(18.0%)、ケース2では約56,900人(30.0%)それぞれ 減少すると推計する。2030年には、いわゆるM字カーブ が発生すると推計され、中堅技術者の確保が課題となる。 また、高齢化傾向が著しい。

#### c) 建設技術者〈建設業·女性〉

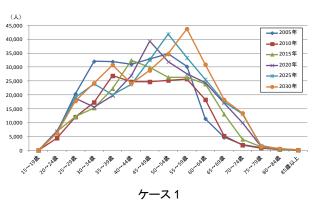
2030年においては、2015年に比べ、ケース1では約28,500 人増加の3.36倍、ケース2では約7,800人増加の1.64倍になると推計する。いずれのケースでも、ほぼ全ての年齢階層で増加すると推計する。高齢化の進捗は緩やかであり、建設業への女性の参入の歴史が浅いことによると思われ る.

# d) 建設技術者〈土木建築サービス業・女性〉

2030年においては、2015年に比べ、ケース1では約13,800

|                      |                         |   | 職業       | 小分類         |  |  |
|----------------------|-------------------------|---|----------|-------------|--|--|
| 産業大分類                | 産業中分類                   | 産業小分類                                       | 091建築技術者 | 09a土木·測量技術者 |  |  |
| 主産業                  |                         |   | 本        | 倫文          |  |  |
| 農業, 林業               | 農業                      | 農業サービス業                                     |          |             |  |  |
| 建設業                  | 建設業                     | 建設集   | 本記       | 倫文          |  |  |
| 製造業                  | 金属製品製造業                 | 金属製品製造業                                     |          |             |  |  |
|                      |                         | 電気業   |          |             |  |  |
|                      | 電気・ガス・熱供給・水道            | ガス業   |          |             |  |  |
| 道業                   | 業                       | 水道業   |          |             |  |  |
| 運輸業,郵便業              | 鉄道業                     | 鉄道業   |          |             |  |  |
| 连韧术, 野饮米             | 運輸に附帯するサービス             | 運輸に附帯するサービス業                                |          |             |  |  |
| 卸売業, 小売業             | 卸売業                     | 建築材料卸売業                                     |          |             |  |  |
| 不動産業, 物品賃貸<br>業      | 不動産業                    | 不動産取引業<br>不動産賃貸業・管理業(別掲を<br>除く)             |          |             |  |  |
|                      | 学術·開発研究機関               | 学術・開発研究機関                                   |          |             |  |  |
|                      | 専門サービス業(他に分<br>類されないもの) | 公証人役場,司法書士事務<br>所,土地家屋調査士事務所<br>その他の専門サービス業 |          |             |  |  |
| 学術研究,専門・技術<br>サービス業  | 技術サービス業(他に分類されないもの)     | 土木建築サービス業(公務出<br>先機関、設計監理業、測量業              | 本論文      |             |  |  |
|                      | 2,101 011,              | その他の技術サービス業                                 |          | 本論文<br>本論文  |  |  |
| サービス業(他に分類           | その他の事業サービス業             | 建物サービス業                                     |          |             |  |  |
| C-10/80 - 007/       | 政治·経済·文化団体              | 政治・経済・文化団体                                  |          |             |  |  |
|                      | 国家公務                    | 国家公務  |          |             |  |  |
| 公務(他に分類される<br>ものを除く) | 地方公務                    | 都道府県機関                                      | 本論文      |             |  |  |
|                      |                         | 市町村機関                                       |          |             |  |  |

図-1 産業分類・職業分類と調査範囲



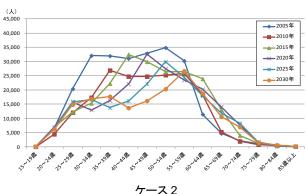


図-2 建設技術者 〈建設業〉 の推移

人増加の1.79倍,ケース2では、約3,100人増加の1.18倍と推計する. 高齢化の傾向は女性技術者〈建設業〉に比べればやや高い.

## 3. 建設技術者数の需給ギャップ分析

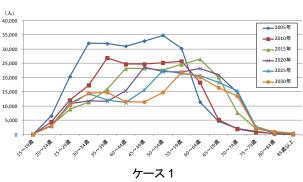
ここでは、建設技術者の需給ギャップについて分析を 行う. 予測する年度は、2020年、2025年、2030年とし、 対象とする建設技術者は、①建設技術者〈建設業〉、② 建設技術者〈土木建築サービス業〉とした.

建設技術者の需要については、2015年における単位建設投資額に必要となる建設技術者数に将来の建設投資額を乗じて求める。2020年、2025年、2030年の建設投資額の将来予測については、「建設投資の中長期予測」<sup>2)</sup>を活用した。この予測においては、内閣府「中長期の経済財政に関する試算」に基づいて、経済再生ケースとベースラインケースの2つのシナリオを設定している。さらに、国土交通省が目標に掲げている生産性向上の目標(2025年度までに2015年度比で20%向上)が達成されるとした場合の推計も行った。

表-1, 2に建設技術者〈建設業〉,建設技術者〈土木建築サービス業〉の需給ギャップを示す.

ケース1によった場合は、建設技術者〈土木建築サービス業〉における経済が経済再生ケースで生産性が2015年基準のままの場合を除いて、需給ギャップは発生しない.

需給ギャップを評価する上で、より堅実な予測を行えるケース2では、将来の経済予測について、経済再生ケースによった場合は、生産性が2015年の実績どおりであ



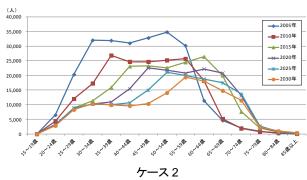
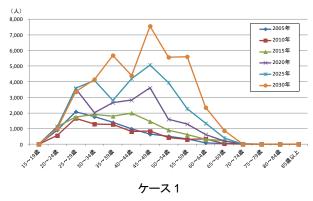


図-3 建設技術者〈土木建築サービス業〉の推移

れば、建設業、土木建築サービス業のいずれにおいても2020年、2025年、2030年全ての年において建設技術者の不足が発生し、その人数は最大で約37,600人(建設技術者〈土木建築サービス業〉2030年)に上る。一方、国土交通省が目標に掲げている生産性向上を実行すれば、上記の不足は全て解消できる。経済がベースラインケースによった場合においても、生産性が2015年実績どおりで



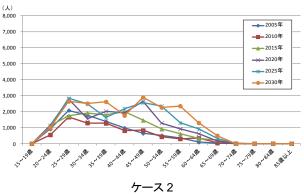
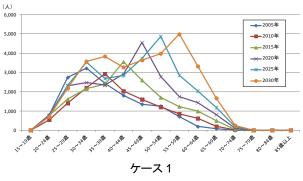


図-4 建設技術者〈建設業・女性〉の推移



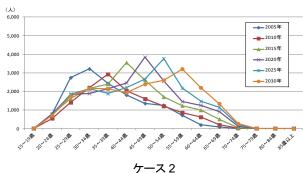


図-5 建設技術者〈土木建築サービス業・女性〉の推移

あれば、土木建築サービス業においては 2020 年から、 建設業においては 2025 年から建設技術者の不足が見込 まれ、その最大値は約 25,300人(建設技術者〈土木建築 サービス業〉2030年)に達する. 生産性向上の実施により、全ての不足が解消できる.

|               |                          |       |           | 2015年度  | 2020年度  |        |         | 2025年度  |        |         | 2030年度  |       |        |
|---------------|--------------------------|-------|-----------|---------|---------|--------|---------|---------|--------|---------|---------|-------|--------|
| 生設投資額(室       | 実質、10億F                  | 9)    |           |         |         |        |         |         |        |         |         |       |        |
|               | 実績                       |       |           | 48,366  |         |        |         |         |        |         |         |       |        |
|               | 予測値 経済再生ケース<br>ベースラインケース |       |           | 43,925  | ~       | 45,458 | 41,739  | ~       | 44,349 | 39,349  | ~       | 43,44 |        |
|               |                          |       | ベースラインケース |         | 43,315  | ~      | 44,547  | 40,363  | ~      | 42,172  | 37,513  | ~     | 40,31  |
| <b>生設技術者数</b> | (人)                      |       |           |         |         |        |         |         |        |         |         |       |        |
| 推計値           |                          | ケース1  | 214,430   | 240,133 |         |        | 259,504 |         |        | 275,220 |         |       |        |
|               | ケース                      |       |           | (実績)    | 201,237 |        |         | 185,734 |        |         | 170,679 |       |        |
| 需要予測          |                          |       | 2015年基準   |         | 194,744 | ~      | 201,540 | 185,053 | ~      | 196,623 | 174,457 | ~     | 192,60 |
| (経済再生         | (経済再生ケース)                |       | 生産性向上 国交省 |         | 177,776 | ~      | 183,980 | 154,211 | ~      | 163,853 | 132,714 | ~     | 146,52 |
|               |                          | 2015年 | ケース1      |         | 45,389  | ~      | 38,593  | 74,451  | ~      | 62,881  | 100,763 | ~     | 82,61  |
|               | 過不足                      | 基準    | ケース2      |         | 6,493   | ~      | -303    | 681     | ~      | -10,889 | -3,778  | ~     | -21,92 |
|               |                          | 生産性   | ケース1(国交省) |         | 62,357  | ~      | 56,153  | 105,293 | ~      | 95,651  | 142,506 | ~     | 128,69 |
|               |                          | 向上    | ケース2(国交省) |         | 23,461  | ~      | 17,257  | 31,523  | ~      | 21,881  | 37,965  | ~     | 24,15  |
| 需要予測          | 需要予測<br>(ベースラインケース)      |       | 2015年基準   |         | 192,037 | ~      | 197,502 | 178,953 | ~      | 186,972 | 166,316 | ~     | 178,74 |
| (ベースライ        |                          |       | 生産性向上 国交省 |         | 175,305 | ~      | 180,294 | 149,127 | ~      | 155,810 | 126,521 | ~     | 135,97 |
|               |                          | 2015年 | ケース1      | J       | 48,096  | ~      | 42,631  | 80,551  | ~      | 72,532  | 108,904 | ~     | 96,47  |
|               | 過不足                      |       | ケース2      | J       | 9,200   | ~      | 3,735   | 6,781   | ~      | -1,238  | 4,363   | ~     | -8,06  |
|               |                          |       | ケース1(国交省) | J       | 64,828  | ~      | 59,839  | 110,377 | ~      | 103,694 | 148,699 | ~     | 139,24 |
|               |                          | 向上    | ケース2(国交省) |         | 25,932  | ~      | 20,943  | 36,607  | ~      | 29,924  | 44,158  | ~     | 34,70  |

表-2 建設技術者〈土木建築サービス業〉の需給ギャップ

|               |           |         |           | 2015年度  | 2020年度  |   |         | 2025年度  |   |         | 2030年度  |   |         |
|---------------|-----------|---------|-----------|---------|---------|---|---------|---------|---|---------|---------|---|---------|
| 建設投資額(室       | 実質、10億F   | 9)      |           | 2010-12 |         |   |         |         |   |         |         |   | -       |
|               | 実績        | -       |           | 48,366  |         |   |         |         |   |         |         |   |         |
|               | 予測値       |         | 経済再生ケース   |         | 43,925  | ~ | 45,458  | 41,739  | ~ | 44,349  | 39,349  | ~ | 43,443  |
|               | 77 淚11直   |         | ベースラインケース |         | 43,315  | ~ | 44,547  | 40,363  | ~ | 42,172  | 37,513  | ~ | 40,317  |
| <b>建設技術者数</b> | (人)       |         |           |         |         |   |         |         |   |         |         |   |         |
| 推計値           | 推計値       |         | ケース1      | 190,070 | 182,579 |   | 169,404 |         |   | 155,796 |         |   |         |
|               |           |         | ケース2      | (実績)    | 173,403 |   |         | 152,856 |   |         | 133,132 |   |         |
| 需要予測          |           |         | 2015年基準   |         | 172,620 | ~ | 178,644 | 164,030 | ~ | 174,286 | 154,638 | ~ | 170,720 |
| (経済再生         | (経済再生ケース) |         | 生産性向上 国交省 |         | 157,580 | ~ | 163,079 | 136,692 | ~ | 145,239 | 117,637 | ~ | 129,87  |
|               |           | 2015年   | ケース1      |         | 9,959   | ~ | 3,935   | 5,374   | ~ | -4,882  | 1,158   | ~ | -14,93  |
|               | 過不足       | 基準 ケース2 |           |         | 783     | ~ | -5,241  | -11,174 | ~ | -21,430 | -21,506 | ~ | -37,59  |
|               | AEG-1-AE  |         | ケース1(国交省) |         | 24,999  | ~ | 19,500  | 32,712  | ~ | 24,165  | 38,159  | ~ | 25,920  |
|               |           | 向上      | ケース2(国交省) |         | 15,823  | ~ | 10,324  | 16,164  | ~ | 7,617   | 15,495  | ~ | 3,25    |
| 需要予測          |           |         | 2015年基準   |         | 170,221 | ~ | 175,065 | 158,623 | ~ | 165,731 | 147,422 | ~ | 158,439 |
| (ベースライ        | (ンケース)    |         | 生産性向上 国交省 |         | 155,390 | ~ | 159,812 | 132,186 | ~ | 138,109 | 112,148 | ~ | 120,529 |
|               |           | 2015年   | ケース1      |         | 12,358  | ~ | 7,514   | 10,781  | ~ | 3,673   | 8,374   | ~ | -2,643  |
| 1             | 過不足       | 基準      | ケース2      |         | 3,182   | ~ | -1,662  | -5,767  | ~ | -12,875 | -14,290 | ~ | -25,307 |
|               | 地不足       | 生産性     | ケース1(国交省) |         | 27,189  | ~ | 22,767  | 37,218  | ~ | 31,295  | 43,648  | ~ | 35,267  |
|               |           | 向上      | ケース2(国交省) |         | 18,013  | ~ | 13,591  | 20,670  | ~ | 14,747  | 20,984  | ~ | 12,603  |

# 4. おわりに

以上の分析からわかるように、将来の建設技術者不足の発生を回避し、建設業や土木建築サービス業を安定的に実施するためには、担い手の確保はもとより、i-Constructionの推進、建設キャリアアップシステムの構築など生産性の向上に強力かつ計画的に取り組む必要がある。今後、必要な公共事業費の確保と合わせてこれらの施策が推進され、住みよい安全で快適、かつ活力のある国土づくりが行われることを願う。

#### 参考文献

- 1) 深沢成年,及川じゅんら:長期的戦略としての人材確保 と育成,土木学会教育論文集 Vol.1, 15-23, 2009.3.
- (一)建設経済研究所:建設投資の中長期予測, pp.81-82, 2018.7.
- 3) (一) 日本建設業連合会: 再生と進化に向けて, pp.62-65, 2015.3.
- 4) みずほ総合研究所:人手不足下で建設投資の更新需要は実現可能か,みずほレポート,pp.3-17,2017.7.
- 5) 清水亨,小幡一博:建設技術者の確保・育成,建設 経済レポート No.70,pp.167-198,2018.4.

(2019.10.21 受付)

# FUTURE ESTIMATION OF THE NUMBER OF CONSTRUCTION ENGINEERS AND SUPPLY-DEMAND GAP ANALYSIS

# Shinya MITSUISHI, Yuji OCHI, Yukari KASAHARA

In this paper, we estimated the number of construction engineers involved in the construction industry and civil engineering and building service industry, including the number of female engineers, as well as forecasting the gap between supply and demand. We set 2 ways of cohort change rate using the cohort change rate of the past 10 years and estimated the number of construction engineers in 2020, 2025, and 2030 in 2 ways. Then, in order to obtain the number of construction engineers considered to be necessary in the future, we multiplied the prospect of the future construction investment amount set based on two economic growth scenarios by the present number of construction engineers required for the unit construction investment amount. Furthermore, we estimated the demand gap between the number of construction engineers involved in the construction industry and the civil engineering and construction services industry in the future while taking into consideration the effects of productivity improvement promoted by MLIT.