

# 持続可能なコミュニティ形成のための評価指標とマネジメント手法の提案

渡辺祥夫<sup>1</sup>・松本亨<sup>2</sup>

<sup>1</sup>非会員 北九州市立大学大学院 国際環境工学研究科 環境工学専攻

<sup>2</sup>正会員 北九州市立大学 助教授 国際環境工学部 環境空間デザイン学科

本研究では、コミュニティの持続可能性マネジメントの実現を目的とし、コミュニティレベルの持続可能性評価指標とそれを用いたマネジメント手法の検討を行った。まず、持続可能性評価指標やコミュニティ形成に関する既往研究のレビューを通して、コミュニティの規模と特性を考慮すべきこと、継続的評価体制の構築が重要であることを指摘した。その中で、Global Eco·village Network の開発した Community Sustainability Assessment (CSA) がコミュニティレベルの評価指標とマネジメント手法を包含していること等が明らかになった。これらを踏まえ、環境や地域活性化を含む 11 項目の指標を設定し、北九州市新興住宅地の住民や地権者を対象としたアンケート調査を実施した。その結果、各項目に対して感じている問題点や、望ましい状態、実現するために必要な行動・条件などを明らかにした。この結果をワークショップを通じて住民にフィードバックし、意向の集約を図ることで評価指標を確定することと、今後の継続的評価体制について提案した。

**Key Words:** Community Sustainability Assessment (CSA), sustainable, community,

## 1. はじめに

### (1) 背景・目的

国際的な議論として提唱されてきた「持続可能な発展」という概念であるが、近年、むしろ「地域からの」持続可能な発展が注目されている。そこでは、地方政府のみならず、産業界、地域住民、NPO などあらゆる利害関係者を包含した「ガバナンス」が新たな潮流として指摘されている。

そこで本研究では、コミュニティの持続可能性マネジメントの検討を目的とし、持続可能なコミュニティ形成に関する既往研究のレビューと、北九州学術研究都市の中に立地する住宅地を対象とした実践を通して、その可能性を考察する。

### (2) 北九州学術研究都市について

今回の研究では、北九州学術研究都市の南部に位置する住宅地を対象とした。まず、北九州学術研究都市の概要は以下の通りである。

- ・計画戸数 1060 戸  
現在 230 戸
- ・第1次計画地域 竣工 2001 年
- ・広さ 121 ha
- ・土地利用計画 約 50% 大学・研究用地  
約 25% 住宅用地  
他 公共用地

アジアの中核的学術拠点となることを目標とし、大学と企業との共同研究などの产学連携の促進をはじめとし、産業技術の高度化と新産業の創出に取り組む、北九州市のルネサンス構想の中心的役割を担っている。また学術研究都市内には、北九州学術研究都市の国際環境工学部があり、環境に関する教育が行われている。環境負荷の低減をテーマに、光・風・熱等の自然エネルギーを最大限に利用するとともに、水やエネルギーを無駄なく利用するためのシステムを積極的に取り入れられ、エコキャンパス実現へ向けて、様々な取り組みが行われている。

そして、今回の研究で対象とした住宅地は、北九州学術研究都市の現在、大学施設等が立ち並ぶ第1期工事地区からみて南部に位置する。新興住宅地として今後住民が主体となったコミュニティ活動が期待されている。

## 2. 持続可能なコミュニティ形成に関する研究

### (1) 持続可能なコミュニティ形成に関する既往研究について

まず、持続可能なコミュニティ形成に関する既往研究のレビューを通して、これまでの到達点とさらに検討すべき点を考察した。具体的には、①評価指標、②世帯あ

るいはコミュニティレベルの環境マネジメント手法、③環境を核としたまちづくりに関して取り上げた。

その結果、コミュニティレベルでの指標はあまり検討されていないこと、Global Eco-village Network (GEN) の開発したCommunity Sustainability Assessment (CSA) がコミュニティレベルの評価指標とマネジメント手法を包含していること等が明らかになった。

表1 レビュー論文リスト

論文名	著者
田園・自然環境としてため池を考える	多田充
田尻市の都市計画	栗山清
Quality of Life をどのようにQOLで考慮していくべきか—政策の運営と評価へのQOLの適用	土井健司、紀伊雅教、中西仁美
子どもたちの体験活動へのエコイン導入によるコミュニティ拡大と子どもたちの參與に関する研究	美馬幸子、笹谷康之
地域社会を活用した属性あるまちづくりの方策(その2)	施野玲
ニュータウンにおける持続可能なまちづくりの構造づくりの意義と方向性に関する研究—千葉ニュータウンを事例として	田中晃代、久賀浩
都市経営からみたサステナブル・コミュニティ	川村健一
まちづくり統合支援事業の事例評議について	辻井裕、田中聰
ニュータウン開発におけるエコ・コープタイプ・マネジメント手法(Eco Cooperative Management)の適応研究	尾崎茂久、草柳後二、永野正辰
持続可能な地域づくりの評価指標—CSAを中心として	川村健一、大枝奈美

## (2) CSAについて

CSAは、コミュニティの持続可能性評価を行うものである。従来の環境ツールとの違い、その特徴を挙げる。

- 専門家による科学的な手法を用いたリサーチではなく、そこに住む住民自らが主体となって自らの居住区をチェックする主観的（質的）な方法である／住民参加型のツールであること。
- 環境的一面ではなく、社会、経済、精神、文化の側面など、総合的なコミュニティ自治を目指している。／「循環型生活・社会」ビジョンが共有されたコミュニティのためのツールであること。
- 住民参加型の評価ツールである。住民自らが評価することで、評価のプロセスを通して住民に気づきをもたらすものである。
- 評価後に、住民たち自らが評価を基に、自分たちで長所・短所を理解した上で、方向性を決めることが出来る。／コミュニティの強み・弱みを評価し、確認するプロセス、気づきのチャンスを提供していくこと。
- CSAは環境に関して循環型なコミュニティをつくり、維持するためのツールとしてではなく、自立的なコミュニティの再生ツールとして適用できる。／気づき→ビジョン→方向性検討→具体的な取り組みという循環ツールとなること。

また、外部からの一方的に押し付けられるようなまちづくりの活動と異なり、自分達で長所・短所を理解した上で方向性を決めることができるために、自分達にとって無理のないように続けていくことができる

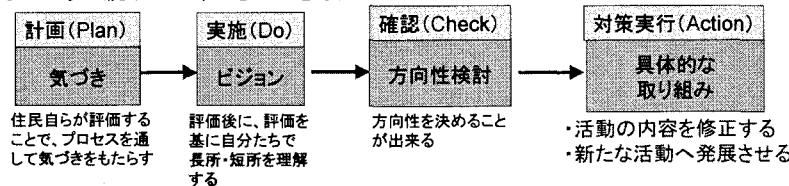


図1 CSAに内在するマネジメントサイクル

容を設定できる。よって、持続可能な活動でコミュニティを活性化させ、活動をさらに展開していくという展開に即している指標だといえる。

表2 GENのCSA

環境	1. 土地の感覚—地域の立地と範囲、自然の復元と保護 2. 食の調達可能性、生産と配分 3. 物理的な基盤整備、建物、交通—環境に負荷の少ない資材、方法、設計 4. 消費パターンと廃棄物管理 5. 水—水源、質、使用パターン 6. 排水と水質汚染管理 7. エネルギー源とエネルギーの使用
社会・経済	1. 公開度、信頼、安全：共同のスペース 2. コミュニケーション—考え方と情報の流れ 3. ネットワークの伝達範囲とサービス—情報源の内外における交換 4. 社会の持続性—多様性と寛容性、意思決定、摩擦の解消 5. 教育 6. 健康 7. 持続可能な経済—健康な地域経済
文化・精神	1. 文化的持続性 2. 芸術と娛樂 3. 異性の持続可能性 4. コミュニティーの共通指標 5. コミュニティーの回復力 6. 新しいホログラフィックで循環的な世界觀 7. 平和と地球的な意識

さらに点数制で客観的に結果を観て、対策を練ることが出来るということも、一般の人では分かりにくい指標やリサーチ結果や、複雑な活動を誰かにやらされるのではなく、自分たちで活動を簡単に評価できる。特に環境に貢献していることをはじめとして、今まで実感が分からなかった個人の活動が点数制により評価されるという楽しさがあり、普段の生活を送る中でも意識的に行動するだけでも、環境にやさしい、または地域に貢献した活動を行いややすいということは、従来の評価ツールでは到達し難かったことである。

## 3. マネジメントシステム(評価システムを含む)構築に向けた検討

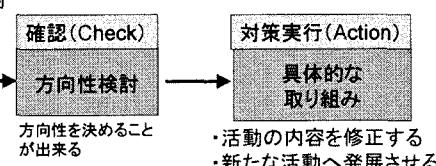
### (1) 評価指標検討の考え方

GEN-CSAの利点も活かしながら、北九州学術研究都市ひびきの版の CSA を検討する。

#### a) GEN-CSAより考慮すべき点

GEN-CSAは中山間地域を対象として構築している。ひびきの版の場合、都市部であることまだまちびらき間もない新しいコミュニティであることが特徴である。そのため、評価指標の検討においては、次のような点を考慮する必要があると考えられる。

- 食の供給、職場、自然環境、利便施設等について域内で完結するものではないことが前提となること。



- ② 伝統的な行事というものが皆無であるため、文化の持続性等より新規創出、それによるまちの活性度が重視されること。
- ③ 新しい宅地であるため、まちなみ等の外観や音環境などの住空間についても重視されること。

#### b) コミュニティレベルの指標の要件

コミュニティレベルは、国レベルや都市レベルと比べて、その地域独自のアイデアを生かせる一方で、うまく活動が続くコミュニティ活動とそうでない活動があるため、その要因についても考慮する必要がある。つまり、住民の結束力や行動力、協力団体等とのつながりなど、コミュニティのマネジメント能力についての把握も要件となるだろう。よって、理想としてはそれらの把握できるようなものを指標に組み込み、CSAの特徴の一つである、自己評価ができると言う点を利用し、定性的なものを定量的に評価することも出来るようになるのではないかと思われる。

#### c) 評価指標の主体について

評価指標の主体は、個人（ライフスタイル）、地域住民（ソフト）、地域資源（自然・人口）の3つに分けた。それぞれが示すのは、住民個人から各家庭レベルまで、小さなコミュニティレベルからある程度限られた地域全体のレベルまで、そしてより広範囲なレベルまでである。これは活動を行うのがどの主体であるかを示す。それにより、活動の責任やその活動を行うための条件等が分かるようにしたものである。

#### d) ステージ別の設定

指標については、P（圧力）、S（状態）、R（対応）の各側面を網羅するようにすべきである。3つの主体（個人、地域住民、地域資源）とのマトリクスで整理する。個人とは、評価を行う個人または世帯単位までで行うことができる活動・行動を意味する。地域住民とは、地域の住民が数世帯単位、つまりコミュニティ単位で行う活動を指す。地域資源とは、地域の住民が共有する資源としての自然や利便施設等、ハードがあれば実行可能な活動を指す。

なお、指標のS（状態）の考え方は、領域ごとに異なることに留意が必要である。例えば環境問題に関係する領域では環境調和性の度合いがS（状態）である。一方、防犯の領域では、安全性の度合いがS（状態）であるし、住民交流の領域では、地域活性度がS（状態）である。

### （2）評価指標の提案

以上の評価指標検討の考え方を踏まえ、評価指標の提案を行う。

指標は、環境、快適性、まちの活性度、安心・安全の4つの大分類に分かれしており、さらにその下に11項目を含む。項目は、環境の下に、ごみ、エネルギー、水資源、二次的自然の4項目、快適性の下に、音環境、まちなみの2項目、まちの活性度の下に、住民交流、教育・文化財産の2項目、安心・安全の下に、健康、防犯、交通の3項目が位置づけられる体系とした。

表3は、3つの主体（個人（ライフスタイル）、地域住民（ソフト）、地域資源（自然・人口））と、それぞれのメリット、指標、行動からなる。指標は、その内容についてP、S、Rの三種類に分類した。

これらを踏まえ、環境や地域活性化を含む11項目の指標を設定した。

表4 評価指標

環境	1. ごみ
	2. エネルギー
	3. 水資源
	4. 自然環境
快適性	5. 音環境
	6. まちなみ
まちの活性度	7. 住民交流
	8. 教育・文化
安心・安全	9. 交通
	10. 治安
	11. 健康

### 4. アンケート調査の実施

持続可能なコミュニティ形成を目的とした、まちづくり活動として、住民や地権者の意見を広く調査し把握するため、アンケート調査を実施した。

#### （1）アンケートの実施概要

調査対象：学研南部地域の全世帯（229世帯）及び地権者（160世帯）

調査時期：平成17年2月17日発送、

3月4日投函締め切り

（ひびきの南町内会は2/28回収）

調査方法：ポスティング配布、郵送回収

なお、ひびきの南町内会は訪問回収。また、ひびきの教員宿舎のうち北九州市立大学教員は、大学管理課に回収ボックスを設置して回収した。

表3 エネルギーの指標

指標	個人（ライフスタイル）		地域住民（ソフト）	地域資源（自然・人工）
	P	S	世帯平均エネルギー消費量	公共交通機関（バス）の頻度
車使用頻度			車使用頻度	
			公共交通機関（バス）の頻度	公共交通機関（バス）の頻度
S 二酸化炭素排出量			二酸化炭素排出量	
	R 学習会への参加回数（率）		学習会への参加人数（率）	カーシェアリング用自動車台数

## (2) アンケートの解析

アンケート調査の結果、各項目に対して感じている問題点や、望ましい状態、実現するために必要な行動・条件の他、それぞれの回答とコミュニティや環境問題に対する意識との関連が明らかになった。解析の手順は以下の通りである。

### a) 主成分分析

まず、環境問題に関する意識を問う部分において、主成分分析に基づいて、質問の意図ごとにより5つの質問に分類した。環境問題に関する意識を問う部分は次のような設問と選択肢からなる。

III-(3) 次にあげる行動のうち、あなたはどの程度行っていますか。以下の

1. 必ず行っている
2. 時々行っている
3. 行っていない

の中から、該当するものに○をつけてください。(○はそれぞれ1つ)

### 1. Aの考えに近い

2. どちらかというとAの考えに近い
3. どちらかというとBの考えに近い
4. Bの考えに近い

の中から、該当するものに○をつけてください。(○はそれぞれ1つ)

表6 環境貢献意識を問う質問

設問	設問の意図	固有値	寄与率(%)
1. <b>A</b> B	地球環境問題は、自分には直接的にはあまり関係ない問題だと考えている 地球環境問題を身近な問題として受けとめている	2.10	70.00
	地球環境の保全のために、個人個人の行動は無効であり役に立たない 地球環境問題に今すぐ取り組んでいかなくても、いずれは何とかなると思う 地球環境問題を今のうちに何とかしておかないと、取り残しのつかないことになる		
4. <b>A</b> B	日々の生活を送るうえで、自分は、地球環境にはそれほど負担をかけていないと思う 日々の生活を送るうえで、自分は地球環境に負担をかけていると思う	1.40	69.77
	環境保全のためでも、自分の消費生活が圧迫されることは我慢できない 環境保全のためなら、自分の消費生活が圧迫されても仕方がない		
5. <b>A</b> B			

### b) クラスター分析

次にクラスター分析により、主成分分析によって分類した環境問題に関する意識を問う5分類のうち、それぞれ一つの質問を用いて、クラスター分析を行った。

また、環境問題に関する意識を問う5分類のうち、それぞれ一つの質問を用いたり、またアンケート回答者の属性を、クラスター分析によって4つに分類されたものとを、クロス集計を用いることでそれぞれのクラスターの特徴を明らかにした。

表5 環境貢献行動を問う質問

設問	設問の意図	固有値	寄与率(%)
1. 同じタイプの製品なら、より環境にやさしい商品を選択する 2. 買い物時にはマイバックを待機し、レジ袋は断るよう心している 3. 子供や友人などに環境の大切さを教える	もの資源	1.97	65.70
4. 部屋の照明やテレビはこまめに消す 5. 省エネルギー型の家電製品を買う 6. 風呂の残り湯を洗濯に利用するなど節水に心がける	電力	1.33	66.64
	水資源		

III-(4) あなたの普段の行動やお考えは、次のA、Bのどちらに近いですか。以下の

表7 属性

クラスターNo.	性別(男／女)	年齢	世帯人数	職業	
1	13.6% / 22.7%	50代が多い	一人暮らしが多い		学生が少ない
2	10.9% / 19.1%		大人数の家族が多い	無職が多い	学生が少ない
3	12.7% / 6.4%				
4	8.2% / 6.4%	60代が多い		フルタイム勤務が多い	無職が少ない

居住年数	築年数	居住地	
1年未満にはクラスターNo.2かNo.3が多い	年数が短い人が多い	教員宿舎の人が多い	南部の町内会の人が少ない
	年数が長い人が多い	10年以上15年未満にはクラスターNo.3かNo.4が多い	

表8 環境意識

クラスターNo.	環境貢献意識		平均	環境貢献行動				平均
	地球レベルの環境問題	個人レベルの環境問題		もの資源	電力	水資源		
1	3.55	2.92	3.3	1.90	1.40	1.55	1.6	
2	3.35	2.77	3.1	1.88	1.55	1.42	1.6	
3	3.63	3.05	3.3	1.90	1.81	1.67	1.8	
4	3.31	2.88	3.1	2.06	1.31	1.75	1.7	

点が高い ⇒ 環境貢献意識が高い  
点が低い ⇒ 環境貢献意識が低い

点が高い ⇒ 環境貢献行動をあまり行っていない  
点が低い ⇒ 環境貢献行動をよく行っている

- ・ クラスターNo.1は、環境貢献意識が高く、環境貢献行動もよく行っている。
- ・ クラスターNo.2は、環境貢献意識のうち個人レベルでの環境問題に関して意識が低い一方で、環境貢献行動はよく行っている。
- ・ クラスターNo.3は、環境貢献意識は高いが、環境貢献行動はあまり行っていない。
- ・ クラスターNo.4は、環境貢献意識も環境貢献行動に関しても、平均的な値を示しているが環境貢献行動において、もの資源や水資源に関してはあまり行っていないが、電力に関してはよくおこなっているという、行動の内容によって値に差のある傾向を示した。

#### c) 指標項目とのクロス集計の結果

4つのクラスターと11の指標項目とをクロス集計する。その中で特に特徴のあるものを示す。

エネルギーのアンケート結果における特徴的なことは、クラスターNo.3は、質問の内容により高い回答率と低い回答率の極端な差が出る。

#### d) 評価指標のデータ収集方法の検討

各指標のデータの収集方法は指標によって異なり、収集方法によってはデータの収集先または調査依頼先が異なる。指標のデータの収集については、それ自体が住民等の日々の生活の指標となっては本末転倒であるため、収集自体の方法や収集する仕組み自体も持続可能でなければならない。また、指標が目標という側面を持つ以上、住民自らが目にするような収集方法であれば、すぐにでもよりよい方向に向かえるように改善していくと生活を帰ることもできる。

指標のデータ回収方法については、以下の方法が考えられる。

算出データ・・・住民・事業者により自ら把握し、また

コミュニティ内で持ち寄る  
実測・計測・・・定期的に測定・計測を行う  
届出データ・・・住民や事業者によって前もって届出の協力をしてもらい収集する  
統計データ・・・行政等の公のデータを用いて収集する  
アンケート調査による定性的なデータ  
・・・定期的なアンケートによって調査する

#### e) 住民意識調査のための実施方法と調査票の設計(サーベイデザイン)

今後の課題は以下の2点である。

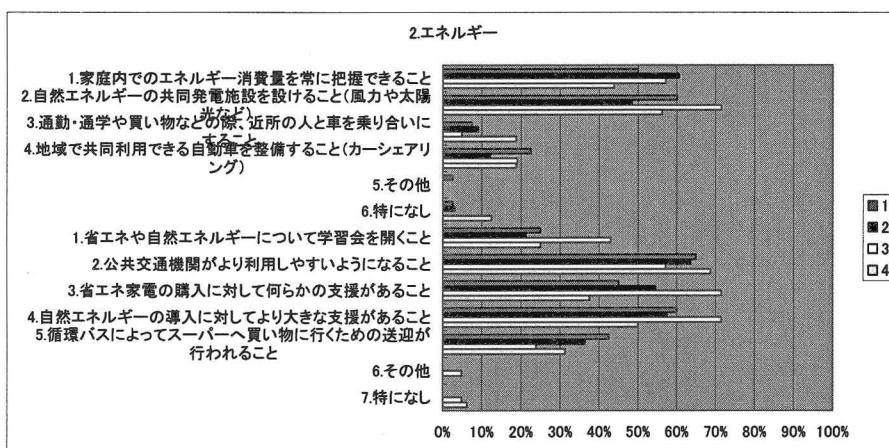
- 1) 住民アンケートの実施による評価指標の選定
- 2) 住民アンケートの結果も踏まえつつ、望ましいCSAのマネジメントシステムの検討・構築

住民の意識調査のために、ひびきのやその周辺の住民を対象としたアンケートを行い、住民の関心がある活動や意見等について、広く情報を集めるようにした。

今回調査ということで、項目が11と多めであるがこれは、ひびきのという土地がまだできて間もない新しい土地であり、また住民の関心がどうであるのか分からぬから、できるだけ広く住民の関心や意見を聞こうという考えがあつてのものである。

対象	送付方法	回収方法	部数
地権者	ポスティング	郵送	160
町内会	住民代表による配布	各家庭に訪問、回収	30
ひびきの東側・北側地区	ポスティング	郵送	80
教員宿舎 北九州市立大学	ポスティング	回収ボックスに提出	46
教員宿舎 早稲田大学等	ポスティング	郵送	73
計			389

表9 アンケート対象者と送付・回収方法



図〇 エネルギーのアンケート結果

## 5. まとめ

今後の取り組みとして、ウェブアンケートを効果的に利用したワークショップを介して毎年の評価と目標設定を行う持続可能性マネジメントの手法と、そのインセンティブ確保のための地域通貨の導入を含むCSAのスキームを提案した。

指標については、アンケートによって住民の意見を反映したボトムアップによる提案と、第三者的立場からの提案も含むトップダウンによる提案の双方が整合的・網羅的な指標構築のためには必要であると考えている。それぞれトップダウン型とボトムアップ型のアイデアを受けて構築される必要があると考えている。

マネジメント手法において、まだまだこれからのことが多く、住民の意見も様々なことがわかつたため、コミ

ュニティに關係するもの同士の話し合いの場や意見を交換する方法などの機会を増やしていくことが大事である。意見交換や情報交換をしてお互いの信頼関係を作つてコミュニティとしてまとまりコミュニティ自体のマネジメント手法を行う、ということが持続されるからこそ、初めて持続可能な発展と呼ばれるのだろう。

## 参考文献

- 1) 畠中雅英、福田由美子：地域自治を促すまちづくりの手法に関する研究－環境評価ツール CSA のケーススタディを通して、日本建築学会大会学術講演梗概集、No. 6045, pp627-628, 2003
- 2) 浅見泰司：住環境－評価方法と理論、東京大学出版会, 2001

## Proposal on assessment indicator and management techniques for sustainable community development

Sachio WATANABE and Toru MATSUMOTO

In this paper, to achieve sustainability management of community, sustainability indicators at the community level and management techniques using these indicators were examined. First of all, that the scale and characteristics of community should be considered and continuous evaluation system building is important was pointed out through a review of the past research on the sustainability indicators and the community development. In which, it was clarified that the Community Sustainability Assessment (CSA) developed by Global Eco-village Network contained the indicators and management techniques at community level. Based on the CSA, indicators of 11 items including the environment and local revitalization was set, and questionnaire survey intended for residents and land owners and leaseholders in a new residential area of Kyushu City was carried out. As a result, problem, desirable state, and action and condition to achieve the desirable state and etc. were clarified for each item. Proposals were made on confirmation of indicator to obtain the collective opinion as the results were fed back to resident through workshop, and continuous evaluation system.