

大手建設企業の入札戦略に関する調査研究

徳島大学大学院 正会員 滑川達
 (財) 建築コスト管理システム研究所 非会員 岩松準
 国土交通省 正会員 笛田俊治
 東京工業大学 非会員 坂野達郎

○徳島大学大学院 正会員 森本恵美
 工学院大学 正会員 遠藤和義
 国土交通省 正会員 塚原隆夫
 東京大学大学院 正会員 堀田昌英
 東洋大学 非会員 秋山哲一

1. 調査研究の目的

本研究の目的は、現在、指名競争入札から一般競争入札への転換や総合評価方式の導入などを背景に、我が国の建設企業における新たな経営上の戦略的意思決定問題として改めて自覚されなくてはならない工事入札への参加・不参加の選択問題及びそれに後続随伴する入札価格設定の決定問題を対象として、現在国内において、これら問題への判断に強く影響している要因を大手建設企業へのアンケート調査を通して明らかにすることである。なお、本調査研究は、土木学会「平成21年度重点研究課題」として行われたものである。

2. 調査の概要

本調査は、平成22年1月4日～1月18日の間に実施し、調査対象は、日刊建設新聞社が調査した2009年度上半期完工高上位100社に入った建設企業とした。また、調査依頼については、対象企業の本支店897カ所へ郵送にて依頼した他、建築業協会会員、建設マネジメント委員会委員企業にメールにて依頼するとともに、土木学会HPからも協力をお願いした。その結果、回答数は283であった。調査した内容は、前述したように工事入札への参加・不参加の選択、及び入札価格設定の決定に影響を及ぼす可能性があると考えられる表-3のような36の要因それぞれに、「1.非常に重視する」から「4.全く重視しない」までの4段階で回答してもらうことを主としたものとなっている。

3. 回答者の属性

回答者が所属する会社の規模(直近決算における年間完工高)は表-1のようであった。回答者本人の年齢階層は、40代・50代が中心であり約85%を占めるとともに、平均勤務年数は26.87年、営業・部長層が約50%、営業・課長/担当層が約27%である。回答者本人の関わる案件の主な工事種類は、土木一式工事との回答が約8割を占め、続いて建築一式工事が約1割である。公共工事/民間工事別の回答結果は表-2のようであり、主な案件規模は3億円以上が全体の8割強を占めた。また、主な入札制度関連の結果は、一般競争入札が全体の94%、総合評価方式が88%、予定価格の事後公表が75%、調査基準価格の事後公表が78%を占めた。

4. 調査の結果

(1) 入札参加・不参加に関する意志決定要因: 入札参加・不参加を決定する判断に強く影響している要因としては、「適切な配置予定技術者の確保可能性」、「工事の規模」、「工事の種類」、「資格保有職員のタイプと数」等を多くの回答者が重要視すると回答する結果となった。これらは、入札参加要件、及び総合評価方式における評価項目に強く関わる要因群といえる。

(2) 入札価格の設定に関する意志決定要因: 入札価格を決定する判断に強く影響している要因としては、「発注者積算と自社積算の乖離」、「一般管理費等の確保」、「競争相手の競争性」等を多くの回答者が重要視すると回答する結果となった(表-3)。特に、「発注者積算と自社積算の乖離」は約9割の回答者が重要視すると回答するという他の要因と比較しても非常に顕著な結果となった。建設企業がこの「乖離」を把握するためには、当然、予定価格や調査基準価格の高精度な予測作業が必要となるが、この予測作業に多くの建設企業が多くの労力を注いでいる現状が浮き彫りとなった。なお、以上のより詳細な結果は、紙面の関係上発表時に示す。謝辞: 最後に、本調査研究にご協力いただいた多くの日本建設企業の回答者の方々に改めて謝意を表する次第です。なお、本調査研究におけるデータ整理・分析作業補助の一部は、文部科学省科学研究費補助金(研究課題番号: 21656112 代表: 滑川達)の助成を受けたものである。

キーワード 公共調達、建設企業、入札戦略、アンケート調査

連絡先 〒770-8506 徳島市南常三島町2-1 徳島大学大学院ソシオテクノサイエンス研究部 TEL088-656-9877

表－1 回答者の所属する会社全体の事業規模(直近決算における年間完成工事)

| 会社規模 | 度数 | 全回答者に対する割合(%) |
|---------------|-----|---------------|
| 4)50～100億円 | 1 | 0.35 |
| 5)100～500億円 | 57 | 20.14 |
| 6)500～1000億円 | 74 | 26.15 |
| 7)1000～5000億円 | 120 | 42.40 |
| 8)5000億円以上 | 31 | 10.95 |

表－2 回答者の関わる主な工事案件の発注機関の種類(重複回答)

| 参加する入札上位3つ | 度数 | 全回答者に対する割合(%) |
|---|-----|---------------|
| 1)公共工事(国関係の発注)が主である。 | 256 | 30.15% |
| 2)公共工事(地方公共団体関係の発注)が主である。 | 230 | 27.09% |
| 3)民間工事(旧・公営企業系)が主である。(NEXCO、J-Power、JR、UR、電力・ガス等) | 187 | 22.03% |
| 4)民間工事(民間企業)が主である。 | 79 | 9.31% |
| 5)公共と民間はほぼ同程度である。 | 15 | 1.77% |
| 無回答 | 82 | 9.66% |

表－3 入札価格決定に影響を与える要因(重要度ランク順)

| キーワード | 1 (%) 非常に重視する | 2 (%) やや重視する | 3 (%) あまり重視しない | 4 (%) 全く重視しない (無関係) | 9 (%) わからない (不明) | 無回答(%) | ランク1(1のみ) | ランク2(1+2) |
|---------------------|---------------------|--------------------|----------------------|------------------------------|---------------------------|--------|-----------|-----------|
| ii 発注者積算と自社積算の乖離 | 57.24 | 30.74 | 9.89 | 1.06 | 0.35 | 0.71 | 1 | 1 |
| g 設計・積算の完成度 | 44.17 | 39.22 | 14.49 | 0.35 | 1.06 | 0.71 | 2 | 4 |
| ff 一般管理費等の確保 | 42.40 | 37.46 | 15.90 | 3.18 | 0.35 | 0.71 | 3 | 9 |
| bb 企業費用見積もりの確実性 | 42.05 | 33.92 | 19.43 | 2.47 | 0.35 | 1.77 | 4 | 12 |
| s 競争相手の競争性 | 41.34 | 40.99 | 13.07 | 3.18 | 0.35 | 1.06 | 5 | 5 |
| a 工事種類 | 38.16 | 43.11 | 16.61 | 1.06 | 0.00 | 1.06 | 6 | 6 |
| e 工事の規模 | 37.81 | 45.94 | 13.43 | 1.06 | 0.00 | 1.77 | 7 | 3 |
| m 入札方法 | 36.75 | 34.98 | 21.55 | 5.30 | 0.00 | 1.41 | 8 | 17 |
| dd 適切な配置予定技術者の確保可能性 | 36.04 | 33.92 | 23.32 | 5.65 | 0.00 | 1.06 | 9 | 18 |
| d 工期 | 33.22 | 48.06 | 17.31 | 0.71 | 0.00 | 0.71 | 10 | 7 |
| z 会社の経営状況、財政目標 | 33.22 | 44.52 | 19.43 | 1.77 | 0.35 | 0.71 | 11 | 11 |
| c 工事難易度 | 32.16 | 52.30 | 13.43 | 1.41 | 0.00 | 0.71 | 12 | 2 |
| r 競争相手の数 | 30.74 | 42.05 | 20.49 | 5.30 | 0.35 | 1.06 | 13 | 16 |
| f 材料・機材費の変動リスク | 30.39 | 49.47 | 18.37 | 1.06 | 0.00 | 0.71 | 14 | 8 |
| p 設計変更・追加工事等の可能性 | 30.04 | 48.06 | 18.73 | 2.12 | 0.35 | 0.71 | 15 | 10 |
| aa 手持ち工事量 | 29.68 | 44.17 | 21.20 | 4.24 | 0.00 | 0.71 | 16 | 14 |
| i マークアップの確保 | 27.92 | 33.92 | 26.50 | 2.83 | 7.42 | 1.41 | 17 | 22 |
| cc 資格保有職員のタイプと数 | 24.03 | 38.52 | 31.45 | 4.95 | 0.00 | 1.06 | 18 | 21 |
| t 当該工種の過去の実績 | 23.32 | 50.88 | 21.55 | 3.18 | 0.00 | 1.06 | 19 | 13 |
| q 同種プロジェクトの将来可能性 | 18.73 | 54.42 | 20.14 | 4.59 | 0.71 | 1.41 | 20 | 15 |
| h 工事の支払い条件 | 17.67 | 31.80 | 40.64 | 9.54 | 0.00 | 0.35 | 21 | 27 |
| j 対象工事の魅力 | 17.31 | 48.76 | 26.50 | 4.95 | 1.06 | 1.41 | 22 | 19 |
| y 下請け確保の可能性 | 16.96 | 44.17 | 30.04 | 6.71 | 0.71 | 1.41 | 23 | 24 |
| n 入札の準備期間 | 16.61 | 37.10 | 37.46 | 7.77 | 0.00 | 1.06 | 24 | 26 |
| o 入札時期 | 15.55 | 32.86 | 42.05 | 8.48 | 0.00 | 1.06 | 25 | 29 |
| l 契約の種類 | 14.49 | 34.28 | 43.46 | 6.71 | 0.00 | 1.06 | 26 | 28 |
| k 発注者の評判 | 14.13 | 41.34 | 37.81 | 5.30 | 0.35 | 1.06 | 27 | 25 |
| ee 応札費用 | 13.78 | 34.63 | 37.81 | 12.37 | 0.35 | 1.06 | 28 | 30 |
| v 現在の市場全体の発注量 | 13.07 | 48.06 | 30.74 | 6.71 | 0.35 | 1.06 | 29 | 23 |
| b 工事の場所 | 11.31 | 53.36 | 32.86 | 1.41 | 0.00 | 1.06 | 30 | 20 |
| jj 確率・数学的モデル | 11.31 | 29.33 | 42.40 | 9.19 | 6.71 | 1.06 | 31 | 35 |
| u 過去の経緯(元施工者) | 8.83 | 38.16 | 39.58 | 12.37 | 0.00 | 1.06 | 32 | 32 |
| gg 資金調達 | 8.48 | 34.28 | 43.82 | 11.66 | 0.71 | 1.06 | 33 | 33 |
| hh 直感・経験 | 8.13 | 39.93 | 39.22 | 9.54 | 1.77 | 1.41 | 34 | 31 |
| x 下請けの仕事の必要性 | 7.07 | 35.69 | 44.88 | 9.54 | 1.77 | 1.06 | 35 | 34 |
| w 現場労働者の雇用条件 | 3.53 | 33.57 | 51.24 | 9.19 | 1.41 | 1.06 | 36 | 36 |