

CS-143

「建設CAL Sのニューパラダイムを求めて」  
 ー CAL S発展の経緯ー

不動産建設株式会社土木技術本部工務部 小野鉄雄  
 鹿島建設株式会社情報システム部 和田卓也  
 株式会社ニュージェックダム・砂防部 浦山 克

1. はじめに

土木学会建設マネジメント委員会マネジメント技術小委員会において、建設マネジメントにおけるCAL Sの研究が開始された。CAL S概念研究分科会では建設CAL Sの概念を研究するために3つのサブテーマを設定、各グループ別に研究が行われた。本論文はサブテーマの一つ「建設CAL Sのニューパラダイム」についての研究の一部、「CAL S発展の経緯」について委員の共同作業で得た知見をとりまとめ、担当の名で報告するものである。

2. 米国でのCAL Sの発祥

米国防総省では、1980年代に入り兵器システムの膨大な資料が問題となった。兵器システムが電子機器などの高度技術の集積体となり、システムが複雑化、大規模化してきたための結果であった。1985年国防総省と民間防衛産業間でタスクフォースが形成され、その委員会からの報告書(防衛兵器システムの後方支援の品質改善とコスト低減等)を高く評価し、CAL S(Computer Aided Logistics Support)推進の専門部署を設置、CAL Sを積極的に推し進めた。

国防総省と陸・海・空と海兵隊が合同で兵器システムの調達及び後方支援の優れた環境を構築するJCAL Sが組織され、アプリケーション層の作成・管理とインフラストラクチャ層の整備・構築を行った。如何なる場所からでも必要なデータに何時でもアクセスを可能となることで”データは一度作り何度も使用する”これにより情報の質の向上、情報の正確性、情報の適時制の保持を図ろうとするものである。また、民間企業は米国防衛産業協会のなかに「CAL S I S G=Industrial Steering Groupe」を開設した。官民の代表による最初の会議は1986年開かれ、CAL S推進論議がスタートした。1989年からCAL S EXPOを主催し、現在では100社以上、1000人のボランティアが活動している。1990年代は軍用CAL Sから商用CAL Sへの転換を強調、Logisticの名称を変え、国際社会での米国産業界の競争力強化の手段として全産業にCAL S(Continuous Acquisition and Life-cycle Support)導入を図るのが政府の方針である。

3. 欧州におけるCAL Sの取り組み

1989年、米国防総省が欧州各国で構成されるCNAD(Conference of National Armament Director s)に対してCAL S構想のプレゼンテーションを行った。軍需品の取引関係が強い欧州10カ国は官民別の組織でCAL S政策、戦略プラン、ビジネスの応用の研究開発に共同歩調で取り組み始めた。その報告書はCAL S政策を積極的に推進するとともに国際的CAL S標準に対応する体制を確立することで意見の集約を図った。また米国を強く意識し、CAL S EUROPEの開催など、CAL S標準に向けてISO化を強く進める動きである。

世界のCAL Sイベント

世界のCAL Sイベント	'88	'90	'92	'94	'96
CAL S Expo	—				▶
CAL S Europe		—			▶
CAL S Pacific			—		▶
CAL S Japan				—	▶
CAL S International					▶

欧州でのCAL S推進はNATO軍事組織のCNADを牽引役とし、7カ国に国別組織がある。欧州では英国が最も積極的にCAL S活動を推し進めている。

93年には既存の諸団体を統合し、UKC I C(The UK CAL S Industry Council)を設立した。UKC I Cは欧州CAL S活動での推進役を果たしている。フランスは軍事分野でDGA(the Director General for Amaments)がCAL S関連活動の窓口となっている。民間では産業全体を基盤として活動しているG I T Iと防衛、航空宇宙、研究開発を主体として活動しているC I CAL Sの2団体が設立されている。また中小企業への普及啓蒙を目的としたPRO CAL Sも結成されている。ドイツでは広範な産業分野の代表で

キーワード CAL S CAL Sの歴史 建設マネジメント

〒110 台東区台東1-2-1 TEL 03-3837-6096 FAX 03-3837-6125  
 〒107 港区赤坂6-5-30 TEL 03-5561-2111 FAX 03-5561-2409  
 〒113 文京区西片1-15-15 TEL 03-5800-6738 FAX 03-5684-7735

構成されているBDI (Bundesverband der Deutschen Industrie)の傘下にCAL S委員会が'94年に設立され、技術標準、法律問題等の調査・研究が開始された。ベルギーはNATO司令部が置かれており、産業界は防衛、民間両分野でCAL S関連活動に積極的に参加している。オランダ、スペインも国防省を中心にCAL Sに対して非常に強い関心を示し、民間企業へのヒアリングなど独自の調査をおこなっている。

#### 4. 環太平洋のCAL Sの取組

環太平洋ではオーストラリア国防省(ADoD)の主導の基にCAL S推進と実現のための戦略が策定され、積極的な活動が進められている。'91年よりCAL S Australia/Pacific等が開催され、ニュージーランドも参加している。官側にDSC-CAL S (Defence Steering Committee)、民間側にDIG-CAL S (Defence Industry Consultative Group)が設置され、標準化、アプリケーションへの導入、教育等に関するワーキング活動が行われている。台湾では国防省と民間EDI組織がCAL S対応を始めている。Pacific'94(通算3回目)は台湾で開催された。韓国でも国防省や既存のEDI推進組織などで調査・研究が始められており、Pacific'96は韓国で開催された。

#### 5. 日本のCAL S

日本におけるCAL Sの組織的な研究は(社)日本電子工業振興協会(JEIDA)ではじまった。'91年にはボランティア・ベースでCAL S研究会が組織された。'94年3月JEIDAの研究成果報告書は超人気リポートになり、JEIDAの研究会は'95年5月CAL S推進協議会にバトンタッチされ、通産省主導による産業社会全体での取組が実質的なスタートとなる。'94年からCAL S Japanが開催され、'95年にはCAL S Pacific/Japanが共催されている。

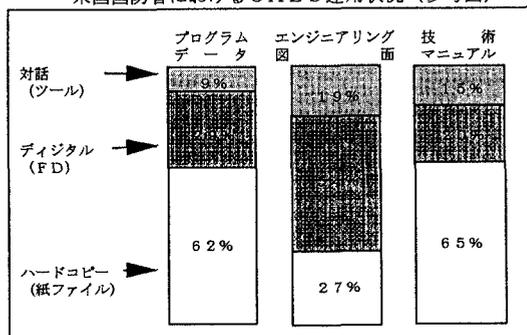
#### 6. CALS Internationalの活動

CALS Internationalは、米国土導型であったCAL Sを懸念する欧州勢の要求に答える形で1994年に設立された。評議会は現在米、英、仏、日から7名がその任に当たっている。メンバーは、従来から国際的にCAL S活動が認められた民間企業から選出されている。実際の検討の場である国際会議部門は、米、英、仏、日、独、カナダ、オーストラリア、スウェーデン、台湾、韓国の10カ国で構成され、各国2名の代表による活発な議論の場となっている。

#### 7. CALS 発展の課題

CALSは開国以来、自由市場経済の国である米国で発祥して発展し、世界の経済的主要国に展開されつつある。CAL Sのコンセプトとして謳われている、自由競争、公平、オープン、効率化は、米国以外のCAL S推進国にとっては、経済的、政治的、文化的等に馴染むことが出来ない問題が生ずることが少なくない。特にこれらのコンセプトとは対岸に位置する政策が長く続いた日本産業の大多数にとってはCAL Sの概念を日本的な考え方で融合させていくことが必要となる。米国防総省が'94年に実施した主要な防衛システムのCAL S導入の実体調査(参考図)によると、この時点で66%強が導入を決定し、9%が導入を予定している。さらに、'97年1月からは政府調達を全面的に電子化することが法制化されており今後は民間業界も加速しCAL Sの導入を図るものと推察される。

米国防省におけるCAL S運用状況(参考図)



現在、日本のCAL S展開は通産省主導の基各省庁が活動を始めた段階で、米国からは10年以上遅れた状況にある。民間ベースではCAL S推進協議会やNCALSが組織化されて2年が経過し官民とも組織が形成されたが、日本以外の国々のCAL S推進団体は国防省が中心で国防受注産業と共同で研究を進めている。このように国家の発注が大きい官庁が積極的に進める諸外国に対し、現在の日本の推進体制、推進状態が現状のままではよいのかは各主体が真剣に答うべき問題である。また、この状況下で建設産業界にCAL Sを受け入れるためには、建設産業界におけるCAL Sのニューパラダイムを構築し、その在り方を検討しておくことが重要となる。

#### 参考文献

- 1) CAL Sの研究に関する調査報告書、(社)日本電子工業振興協会(1995.7)
- 2) CAL S・米国情報ネットワークの脅威、石黒憲彦、奥田耕士、(1995.7)
- 3) CAL S構想、後藤明也(1995.10)