

○ 東京工業大学 正員 鈴木忠義
ラッフ計画研究所 正員 渡辺貴介

I. 問題の出发 土木計画の中には“あるもの”すなわち“それだけしかないもの”を対象とする場合と、“つくるもの”すなわち“土木技術で創造しうるもの”がある。前者はある流域や水資源のようなものであり、後者は交通施設のようなものである。この両者を巧みに使い分けて人間のための文明を築いてきた。

ところが、図-Iにあるように、資源の有限性、自然浄化の有限性が明瞭になってきた今日において、明らかに、中間にある人間の行為に変化がないければならないこととなる。

人間の活動範囲を著しく拡大してきた今日の文明は、まさに“物”的拡大そのものといつてもよい。しかしながら物の大が不可能になってしまったということは、人間の“物はなれ”的思想が基底になければ成立しそうもない。そこで“物はなれの思想”に基づいた土木計画すなわち、地域計画はどう考えていけばよいのかということがこの報告の発端である。

2.4つの思考軸について 地域計画の構成を考える軸は多く存在する。ここでは図-2のⅠⅡⅢⅣにあらかじめ、4つの軸を設定して考えることとした。

(1)Ⅰ軸 計画の5要素 計画には主体・目的・対象・手段・構成の5つの要素があることは定説となりつつある。ここで、こくに問題となるのは、“計画の主体”である。そこで図-2の計画の主体と、構成員というところに注目してもらいたい。計画の主体（公共の場合は特にそうであるが）は一般の国民・市民・住民であって、計画を立案したり・すすめたりする人ではない。このことを本当に理解していないと、計画立案者として十分な資格者とはいえない。このことは、Ⅱ、Ⅲ、Ⅳ軸を眺めて見れば明らかとなる。

(2)Ⅱ軸 Plan Do See こなPlan Do Seeという用語はもともと経営学の言葉である。計画立て、実行し、見直しをし、次の計画を立てるという団体や組織の前進を計ることである。これもここで考えているⅠ～Ⅳの軸とうまく重なることができる。

(3)Ⅲ軸 理念の形成 先進者につづく後進者の安易さは、常にるべき目標がリアルに存在することである。わが国が後進性からデーター・オフに成功したものの、急進なるが故に、目標設定についての訓練が全くできていない。この目標設定こそは、先進者の最も苦心するところである。人間の存在を認めねばならぬ、存在のための環境が必要となる。それが自然からのアフションで人間に不利であるならば当然、自然へのリアクションとして開拓がおこなわれ人間の存在が実現することとなる。

(4)Ⅳ軸 計画の段階 計画の段階は大別して8段階を考えてみる。1の生存とよろこびおよび2の環境の基本は社会思想の問題であり、価値観の問題である。そこでその方面的専門家とともに主体そのものとの対話において求めなければ計画はすすまない。その結論が3の現状と課題の抽出の基本となる。地域計画においては、このところを逃げて通れないものと私は考えており、さらに大切な図-I 価値観の転換

ここは、4の目標の設定である。また5の対象においても、工本的な地域開発をおこなうこととは最終的には物（建設事業）によることとなるが、それを進めていく段階において、図-2の対象に書かれている5つの項目が重要となる。そして、基本方針を打ち出し、計画案へとつづくことになるが、目標の設定基本方針までが地域計画の前段の主要な部分であることを強調したい。

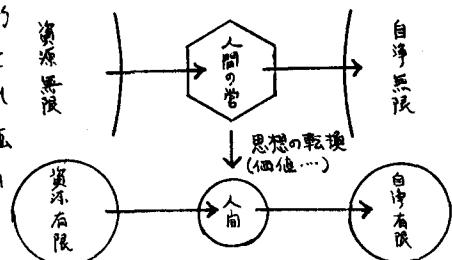


図-1. 地域計画の構成

東工大 鈴木忠義

図-1. 地域計画の構成
計画の構成と構成員(意志決定者+主体の代表者+開拓主体+計画家)

I 計画の要素	計画の主体	計画の目的	計画の対象	計画の手段	* Doing
III 理念形成 P. D. S	Seeing	Planning	開拓の哲学		
IV 計画段階 生産段階	環境の基本 環境の問題	現状と課題の抽出	計画目標の設定 計画対象の選定	基本方針 計画案	建設と経営
計画構成	環境条件 變化 健全 健康	国際交流 小国人情 災害列島 資源エネルギー 資源工社 人間課題 老人問題 教育問題 広域化度 地本色 文化度 シナリオ性 地域の独立性 社会資本の充実度 能力発揮の機会 物流問題 経済格差 環境項目 自然 歴史 機能 心	目標年次 標準・指標・係数 物 金 人 情報	空間 (地域・地図) 資源 施設 補償金 助成金 年 利子補給 人件費補給 地域問題相談会 変化への対応 小公園・小区 日常園丁 11-9 計画家企画書 開拓70口以上 組織・法規 知識 (土地管理会 会員整理組合 input-output 共存(共享) self-control 信頼感 (不信感) 一体感 一貫性の存在 長期化シヨン 長期間化シヨン	構想計画 ①活動計画 ②施設計画 ③建設設計 ④経営計画 基本計画 ①. ②. ③. ④ 実施計画 ②. 物的計画 部分計画 詳細計画 ③. 建設計画 経営計画(本社) 運用計画(現場)