

談論

土木學會誌 第二卷第四號

大正五年八月

古河市兵衛論

工學士 佐藤 四郎

身以京都市外岡崎村ノ一商估豆腐屋ノ出ニシテ遂ニ本邦第一ノ鑛業家トナリ足尾銅山其他十數ノ銅山王トナル亦人生ノ一大痛快事タラスヤ

吾輩曩日足尾銅山ニ遊ヒ其雄大ナル規模ト新ナル設備トヲ見彼ノ努力奮闘ノ歴史ヲ繹ネ大ニ識者ノ高教ヲ乞ハントス彼幼名木村巳之助後幸助ト改ム年齒漸ク十八郷ヲ出テ奥州盛岡ニ在ル叔父ヲ訪ヒ同地鴻ノ池支店ニ仕ヘ生絲業ニ從事セリ此際江州ノ人古河某小野組ノ番頭トシテ生絲ヲ賣買ノ爲奥州ニ來往スルアリ彼其養子トナリ乃チ江州ニ抵リ養父ニ代ツテ小野組絲店ノ主宰トナル江戸築地ニ器械線ノ製絲所ヲ建テシモ失敗ニ歸セリ明治七年小野組ノ破綻スルヤ其所有ノ新潟縣下草倉鑛山ハ華族相馬氏ノ有トナリ彼ハ其所長ニ任セラレタリ是彼方抑々鑛山事業ニ從事セシ濫觴ニシテ次テ明治十年彼ハ濫澤榮一等ト足尾銅山ヲ買ヒ後彼一人ノ有トセリ當時斯クノ如キ運命ノ絆ニ隨ヒ自然ニ彼ノ雙肩ニ到達セル足尾銅山ハ頗ル微々タル一鑛山ニシテ一箇年ノ產出額ハ僅ニ九萬斤ニ過キサレノ悲境ニ陥リタリキ然ルニ一旦彼ノ有ニ歸スルヤ彼ハ勤勉努力忍耐克己ト彼ノ天性ナル執着心ヲ極度ニ發展奮闘シ其進歩發達ヲ計リ如何ナル困難

モ失敗モ將タ蹉跌モ損耗モ彼ノ前ニハ一茶飯事タルノ觀ニ過キサリシ耳蓋シ彼ハ足尾銅山開發ヲ以テ唯一ノ天職ト確信シ唯其作戦計畫ニ熱中シ幾多經營慘澹ノ中ニ屈セス勇往邁進セリ彼ノ足尾銅山ヲ獲シ時彼ハ已ニ四十六歳ノ初老ノ域ニ達セリ斯ノ年齒ヲ以テ彼ハ銅山經營ノ發足點トナシ不屈不撓ノ勇猛心ヲ以テ邁進セルハ亦偉トスヘキ也四十六歳ト云ヘハ業ニ已ニ人生ノ過半ヲ超ユ尋常人タラシメハ將ニ守株退嬰或ハ業務ヲ捨テ若シクハ縮少以テ保守主義ニ入ルヘキニ彼ノ強健ナル身體ト精神トハ彼ノ特性ナル執着心ト相俟ツテ須臾モ安閑靜止ヲ容サス恰モ彼ノ肩土ニ墜チ來リタル鑛業ヲ以テ彼ノ終生ヲ託スヘキ事業トナシ成敗利鈍ノ如キハ彼ノ眼中ニ些ノ陰影ヲ投スルコト能ハス管彼ハ彼ノ鑛山ヲシテ日ニ月ニ新設備ヲ整ヘ生産額ヲ増大スルヲ以テ唯一ノ天職トナシ決シテ他ノ事業ニハ寸毫モ彼ノ耳朶ヲ蕪サ、リシ也

彼素ト一介ノ商估少ヨリ學事ニ從フノ餘暇ナカリシヲ以テ些ノ文事ヲ解セサリシト雖モ往復書簡ハ敢テ代筆ヲ用キス所謂筆豆ニ文書ヲ往復シ下級ノ店員ニモ能ク自筆ノ手簡ヲ送リテ其業務ヲ指導獎勵セリ某ニ送レル手簡ノ一節ニ曰ク

岩ヲモ金ニスル勢ニテ特ニ御憤發ノ義伏シテ奉願候

是彼ノ面目ヲ躍如タラシムルモノニ非スヤ岩ヲ金ニスル勢何タル勇氣ニ非スヤ此意氣ヲ以テ事ニ當ラハ天下何事カ成ラサンヤ

吾輩ハ常ニ吾技術家ノ勇氣ニ乏シク往々ニテ處世難或ハ就職難ヲ慫フルモノ多キヲ見須ラク彼ノ四十六才ニシテ初メテ鑛業ニ志セシ其勇氣ト執着心トヲ學フ可キヲ絶叫セサル能ハサル也蓋シ彼ノ四十六歳ニシテ足尾銅山ヲ獲テヨリ明治三十六年七十三歳ニ終ル迄二十七年ノ間彼ハ奮闘努力ヲ續ケ銅山ノ改良進歩ト發達ヲ圖リ最新ノ設備機械ヲ採リ苟モ歐米ノ鑛業ニ後レサラン事ヲ是レ努メタリ彼ノ足尾銅山ノ水力ノ如キハ本邦創始ノ事業ト稱セラレ其他電氣鐵道製鍊

こんばーたー設備ノ如キハ本邦鑛山中他ニ最モ先キ立ツテ使用セラレタルハ實ニ彼ノ勇氣ト達
 識ニ歸セスンハアラス尙彼ハ總テ鑛山ニ利スル處ノ收益即チ他ノ事業ニ關セサル彼ニ取リテハ
 彼ノ獲ル所ノ全利益ハ舉ケテ盡ク鑛山ノ改良設備ニ投シ決シテ是ヲ他ノ事業ニ轉用スル事無カ
 リシト謂フニ非スヤ

是ヲ以テ足尾銅山及彼ノ經營セル他ノ數箇ノ鑛山ハ日ニ月ニ發展シ産額ヲ増大シ彼ノ死後モ其
 雄圖遺畧ハ繼承發揮サレ大正三年本邦銅總産額一年一億千六百餘萬斤ノ内二千萬斤ハ足尾ノ産
 ニシテ其本邦第一ノ銅山タルハ言フ迄モナキトコロ也尙彼ノ所有各地鑛山ヨリ産出スル銅ノ副
 産物ハ一年石炭百萬噸、金二十貫目、銀二百貫目也ト云フ豆腐商ノ一少年ヨリ身ヲ起シ何等ノ教育
 モ指導ヲモ受ケスシテ這ノ如キ巨富ヲ獲ル彼モ亦一大偉丈夫ニ非ラスシテ何ソヤ

或人彼ニ問フニ成功ノ秘訣ヲ以テセルニ彼ハ運鈍根ノ三字ヲ以テ之ニ答テ曰ク運ハ天ノ主ル所
 ナリ然レトモ鈍ト根トニ到ツテハ乞フ吾之ニ當ラシト彼ハ此鈍重即チ剛毅ト根氣即執着心ヲ以
 テ彼ノ一生ヲ連貫セル信條トシテ努力奮進セリ彼ハ運ハ天ノ命スル所ニシテ彼ノ關知スル所ニ
 非スト云フモ吾輩ハ彼ハ必ス好運ノ宿命ヲ有セルヲ信スルモノ也

如何ニ鈍根ノ奮闘ヲ盡スト雖モ天運ノ伴ハサル人ハ決シテ終局ノ成功ヲ見ル能ハス彼カ成敗利
 鈍ヲ意ニ介セス時ニ蹉跌時ニ失敗ニ逢フト雖モ平然タリシハ彼ノ心中深ク彼ノ好運兒タルヲ確
 信シ其蹉跌失敗モ日ナラス恢復倍舊ノ利運ニ到達スヘキヲ期スル所アリシ所以ニ非スヤ彼ノ如
 ク自己ヲ好運ナルモノト確信シ平生此觀念ヲ以テ事ニ當ル亦一種ノ宗教也ト謂ヒ得可シ彼ハ此
 好運ト云フ信仰ヲ以テ彼ノ一生ヲ貫ケルモノト信スルモノ也

吾輩ハ決シテ彼ヲ以テ才氣煥發ノ人ト思ハス彼ヲ以テ聰明敏達ノ士ト信セス彼ヲ以テ商才叡智
 也ト謂フ能ハス其銅山事業ニ従事セルモ斯業ノ前途汪洋トシテ頗ル有望ナルヲ前見セシ所以ニ

非ス小野組破綻ノ際自然ト彼ノ肩上ニ到達セル事業タルニ過キサレ耳然リト雖モ彼ハ事業ノ種類ノ如キハ問フ所ニ非ス唯勇猛精進人事ヲ盡サハ必スヤ其效果ノ彼ニ來ル可キヲ信シ自己カ飽ク迄ノ好運兒タルヲ確信シ斯ノ信念ヲ以テ終生努力奮闘セルモノ也

彼ハ又技術家ヲ信賴スルコト頗ル厚ク所謂信ヲ人ノ腹中ニ措クモノニシテ技術家ハ全局ノ計畫若シクハ最後ノ目的サヘ達セハ中途ノ小錯誤違算ノ如キハ決シテ彼ノ問フ所ニ非サリシ也今茲ニ彼ノ手書ノ一節ヲ抄記センカ

鑛山ト申スモノハ地中ノ事故技師ニモ不明ノ儀信用致居申候

之ヲ要スルニ彼ハ一代ノ好運兒ニシテ爾モ強固ナル意志ト熱烈ナル執着心トヲ有シ尙之ニ配スルニ向上精進即チ進歩改良ト云フ事ヲ閑却セサリシ也彼カ年齒已ニ四十六歳ニシテ始メテ鑛業ニ志シ之ヲ唯一ノ終生事業トシ理想トシ全力ヲ集中シ決シテ他ノ事業ニ一指ヲ染マズシテ終始一貫彼ノ鞏固ナル執着心ヲ極度ニ發揮シ遂ニ其目的ニ到達セルハ吾等技術家ノ大ニ欽仰景慕スヘキ所ニ非ス哉(完)